

様式第4号（第5条関係）

政務活動費収支報告書

令和5年4月13日

盛岡市議会議長  
竹田浩久様

議員氏名 田山俊悦

盛岡市議会政務活動費の交付に関する条例第5条第1項および第2項の規定により  
令和4年度の政務活動費の収入及び支出について別紙のとおり報告します。



別紙

1 収支の状況

項 目		金 額	主な実施事業内容
収入	政務活動費 ①	600,000 円	
支 出	調査研究費	186,595 円	10/19~21会派視察、2/1~3会派視察
	研修費	17,000 円	市政調査会拠出金
	広報費	円	
	広聴費	円	
	会議費	円	
	資料作成費	円	
	資料購入費	54,674 円	新聞、書籍購入等
	人件費	円	
	事務所費	円	
	支出合計 ②	258,269 円	
差引残余 ①-②	341,731 円		

様式第5号

政務活動費出納簿

【令和4年度分】

(単位：円)

年月日	内 容	収入額	支出額	政務活動費経費内訳									
				調査 研究費	研修費	広報費	広聴費	会議費	資料 作成費	資料 購入費	人件費	事務所 費	
R4. 4. 8	政務活動費交付金	300,000											
R4. 4. 26	新聞代4月分		3,500								3,500		
R4. 5. 26	新聞代5月分		3,500								3,500		
R4. 6. 26	新聞代6月分		3,500								3,500		
R4. 7. 15	令和4年度市政 調査会拠出金		7,000		7,000								
R4. 7. 26	新聞代7月分		3,500								3,500		
R4. 8. 26	新聞代8月分		3,500								3,500		
R4. 9. 26	新聞代9月分		3,500								3,500		
R4. 10. 7	政務活動費交付金	300,000											
R4. 10. 13	R4. 10. 19-21会 派視察土産代		789	789									
R4. 10. 19	R4. 10. 19-21会 派視察越谷市 タクシー代		300	300									
R4. 10. 20	R4. 10. 19-21会 派視察上田市 タクシー代		595	595									
R4. 10. 20	R4. 10. 19-21会 派視察ARE C視察資料代		4,800	4,800									
R4. 10. 21	R4. 10. 19-21会 派視察軽井沢 町タクシー代		1,149	1,149									
R4. 10. 26	新聞代10月分		3,500								3,500		
R4. 11. 9	R4. 10. 19-21会 派視察旅費		68,919	68,919									
R4. 11. 26	新聞代11月分		3,500								3,500		
R4. 12. 4	書籍代		1,650								1,650		

様式第5号

政務活動費出納簿

【令和4年度分】

(単位：円)

年月日	内容	収入額	支出額	政務活動費経費内訳									
				調査研究費	研修費	広報費	広聴費	会議費	資料作成費	資料購入費	人件費	事務所費	
R4.12.4	書籍代		2,090								2,090		
R4.12.26	新聞代12月分		3,500								3,500		
R5.1.16	令和4年度市政調査会拠出金		10,000		10,000								
R5.1.23	R5.2.1-3会派視察旅費振込手数料先		70	70									
R5.1.26	新聞代1月分		3,500								3,500		
R5.1.29	R5.2.1-3会派視察先土産代		592	592									
R5.2.2	R5.2.1-3会派視察道の駅旅視察負担金		300	300									
R5.2.3	R5.2.1-3会派視察那覇市内タクシー代		458	458									
R5.2.9	R5.2.1-3会派視察旅費		108,623	108,623									
R5.2.26	新聞代2月分		3,500								3,500		
R5.3.12	コピー用紙代		3,749								3,749		
R5.3.26	新聞代3月分		3,500								3,500		
R5.3.31	事務用品購入		5,185								5,185		
	経費小計			186,595	17,000						54,674		
	合計額	600,000	258,269	差引残余額							341,731		

政務活動費支出簿

使途項目	研修費
------	-----

支出年月日	支出金額	摘要	備考
R4. 7. 15	7,000 円	令和4年度市政調査会拠出金	
R5. 1. 16	10,000 円	令和4年度市政調査会拠出金	
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
合計	17,000 円		


政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R4. 7. 15
------	-----	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	7,000	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	7,000	円

【支払概要】  
令和4年度市政調査会拠出金

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

<table border="1"><tr><td>領 収 書</td></tr></table>	領 収 書
領 収 書	
田 山 俊 悦 様	
一 金 7,000円 也	
令和4年度市政調査会拠出金として、上記のとおり受領しました。	
令和4年7月15日	
盛岡市市政調査会 会長 遠 藤 政 幸	
	

# 令和4年度 盛岡市政調査会臨時研修会 次第

と き 令和4年8月8日（月）午後1時30分から

ところ サンセール盛岡 2階 中ホール

## 1 開 会

## 2 会長あいさつ

## 3 講 演（第一部）

演題 地方議会の「不易流行」  
～ICTを活用した議会の新しい姿～

休 憩

## 4 演 習（第二部）

演題 ワールドカフェ（席替えをする井戸端会議）  
「盛岡市の20年後の未来」

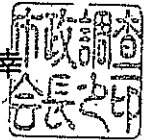
## 5 閉 会

政務活動費支払伝票

使途項目	研修費	支出日	R5. 1. 16
------	-----	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	10,000	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	10,000	円
【支払概要】 令和4年度市政調査会拠出金		

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

<b>領 収 書</b>
田 山 俊 悦 様
一 金 10,000円 也
令和4年度市政調査会拠出金として、上記のとおり受領しました。
令和5年1月16日
盛岡市市政調査会 会長 遠 藤 政 幸




# 令和4年度 盛岡市政調査会研修会 次第

と き 令和5年2月6日(月) 午後2時

と ころ サンセール盛岡 1階 大ホール

1 開 会

2 会長あいさつ

3 講 演 (第一部) (14:10~15:20)

演題 日本の食料安全保障のゆくえ

講師 明治大学農学部 教授 作山 巧 氏

4 休 憩 (15:20~15:30)

5 講 演 (第二部) (15:30~16:40)

演題 盛岡城の歴史について

講師 櫻山神社 宮司 坂本 広行 氏

6 閉 会

政務活動費支出簿

使途項目		調査研究費	
支出年月日	支出金額	摘要	備考
R4. 10. 13	789 円	R4. 10. 19～21会派視察土産代	
R4. 10. 19	300 円	R4. 10. 19会派視察越谷市タクシー代	
R4. 10. 20	4,800 円	R4. 10. 19～21会派視察上田市 (AREC) 視察資料代	
R4. 10. 20	595 円	R4. 10. 20会派視察上田市タクシー代	
R4. 10. 21	1,149 円	R4. 10. 21会派視察軽井沢町タクシー代	
R4. 11. 9	68,919 円	R4. 10. 19～21会派視察旅費	
R5. 1. 23	70 円	R5. 2. 1～3会派視察旅費等振込手数料	
R5. 1. 29	592 円	R5. 2. 1～3会派視察土産代	
R5. 2. 2	300 円	R5. 2. 1～3会派視察道の駅やんばるの丘視察費	
R5. 2. 3	458 円	R5. 2. 1～3会派視察那覇市内タクシー代	
R5. 2. 9	108,623 円	R5. 2. 1～3会派視察旅費等振込手数料	
	円		
	円		
	円		
	円		
	円		
合計	186,595 円		

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R4. 10. 13
------	-------	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	8,676	円
支出按分率（※按分が必要な場合）	11分の1	
政務活動費支出金額	789	円

【支払概要】

会派視察土産代（視察参加者の人数で案分）  
 （端数は大石議員分で調整）  
 ※原本は大石議員の収支報告書に添付

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------



領 収 証

盛友会

様 No. \_\_\_\_\_

★ ¥ 8676

但 南部せんべい代として（クレジット払い）

2022年10月13日 上記正に領収いたしました

内訳	税率	金額(税抜・税込)	7960
	%	消費税額等	636
	税率	金額(税抜・税込)	60
	10%	消費税額等	7

収 入  
印 紙

盛岡市紺屋町2番10号  
 老舗白沢せんべい店株式会社  
 代表取締役 白澤 一美津



政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R4. 10. 19 ✓
------	-------	-----	--------------

支出証拠書類の額面金額	2,700 /	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	9分の1	
政務活動費支出金額	300 /	円

【支払概要】

越谷市視察時のタクシー代 (視察参加者の人数で案分)  
 ※原本は大石議員の収支報告書に添付

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

のりしろ

**領収書**

2022年10月19日 -005

メーター運賃 ¥1,000円

**合計 ¥1,000円**

現金支払 ¥1,000円

車両番号 003125

毎度ありがとうございます。

**(株)岩槻タクシー**

タクシーの御用命  
お忘れ物の確認は  
☎ 048-961-6000

**領収書**

2022年10月19日 -011

メーター運賃 ¥900円

**合計 ¥900円**

現金支払 ¥900円

車両番号 003126

毎度ありがとうございます。

**(株)岩槻タクシー**

タクシーの御用命  
お忘れ物の確認は  
☎ 048-961-6000

**領収書**

2022年10月19日 -006

メーター運賃 ¥800円

**合計 ¥800円**

現金支払 ¥800円

車両番号 003112

毎度ありがとうございます。

**(株)岩槻タクシー**

タクシーの御用命  
お忘れ物の確認は  
☎ 048-961-6000

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R4. 10. 20 /
------	-------	-----	--------------

支出証拠書類の額面金額	6,540	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	11分の1	
政務活動費支出金額	595 /	円

【支払概要】

上田市 (AREC) 視察時のタクシー代 (視察参加者の人数で案分)  
 (端数は大石議員分で調整)  
 ※原本は大石議員の収支報告書に添付

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

領収書

No. 6116

日付 2022年10月20日  
車番 000184 0000  
基本運賃 ¥1,040円

合計 ¥1,040円

上記の様に領収致しました

毎度ご乗車  
ありがとうございます。

菅平観光タクシー(株)  
上田市中央5丁目13-41  
TEL 0268(22)8484

領収書

No. 8352

日付 2022年10月20日  
車番 000176 1000  
基本運賃 ¥1,040円  
迎車料金 ¥200円

合計 ¥1,240円

上記の様に領収致しました

毎度ご乗車  
ありがとうございます。

菅平観光タクシー(株)  
上田市中央5丁目13-41  
TEL 0268(22)8484

領収証

毎度ご乗車ありがとうございます。  
車両番号 02137号  
2022年10月20日  
乗車料金 ¥1,140円

立替金

円

[迎車料金 ¥200円含む]  
上記の通り正に領収致しました。

省和タクシー株式会社  
〒386-0018  
上田市常田2-3-4  
TEL 0268-22-0400

領収書

No. 8348

日付 2022年10月20日  
車番 000176 0000  
基本運賃 ¥1,040円

合計 ¥1,040円

上記の様に領収致しました

毎度ご乗車  
ありがとうございます。

菅平観光タクシー(株)  
上田市中央5丁目13-41  
TEL 0268(22)8484

領収書

No. 2674

日付 2022年10月20日  
車番 000174 1000  
基本運賃 ¥840円  
迎車料金 ¥200円

合計 ¥1,040円

上記の様に領収致しました

毎度ご乗車  
ありがとうございます。

菅平観光タクシー(株)  
上田市中央5丁目13-41  
TEL 0268(22)8484

領収書

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 663号

2022年10月20日

乗車料金 ¥1,040円

立替金

円

上記の通り正に領収致しました。

またのご利用おまちしています

上田タクシー(株)

TEL 0268-22-0055

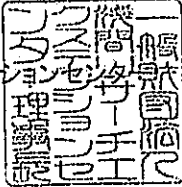
政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R4.10.20 /
------	-------	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	52,800	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	11分の1	
政務活動費支出金額	4,800	円

【支払概要】  
 上田市 (AREC) 視察 資料代 (視察参加者の人数で案分)  
 ※原本は大石議員の収支報告書に添付

領収書等添付欄  別紙に添付

<b>領 収 書</b>		2022年10月20日
盛岡市議会盛友会 御中		
<b>金額 52,800 円 (税込)</b>		
但し AREC視察(10月20日) 資料代(11名様分)として、 上記正に領収いたしました		
一般財団法人 浅間リサーチエクステンション 理事長 白井 汪芳 〒386-8567 長野県上田市常田3-15-1 信州大学繊維学部内AREC TEL: 0268-21-4377 FAX: 0268-21-4382		

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R4. 10. 21
------	-------	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	12,640	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	11分の1	
政務活動費支出金額	1,149	円

【支払概要】

軽井沢町視察時のタクシー代 (視察参加者の人数で案分)  
 (端数は大石議員分で調整)  
 ※原本は大石議員の収支報告書に添付

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ



# 領収書

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 1168号

2022年10月21日

乗車料金  
¥1940円

立替金  
円

[迎車料金 ¥200円含む]  
(現金・チケット・クーポン)

上記の通り正に領収致しました。

## 松葉タクシー

【松葉タクシーグループ】

☎ 佐久本社	0267-67-4321
軽井沢営業所	0267-42-2181
御代田営業所	0267-32-3311
上田営業所	0268-23-1161
しげの本社	0268-62-0422

# 領収書

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 1185号

2022年10月21日

乗車料金  
¥1940円

立替金  
円

[迎車料金 ¥200円含む]  
(現金・チケット・クーポン)

上記の通り正に領収致しました。

## 松葉タクシー

【松葉タクシーグループ】

☎ 佐久本社	0267-67-4321
軽井沢営業所	0267-42-2181
御代田営業所	0267-32-3311
上田営業所	0268-23-1161
しげの本社	0268-62-0422

# 領収書

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 86号

2022年10月21日

乗車料金  
¥2040円

立替金  
円

[迎車料金 ¥200円含む]  
(現金・チケット・クーポン)

上記の通り正に領収致しました。

## 松葉タクシー

【松葉タクシーグループ】

☎ 佐久本社	0267-67-4321
軽井沢営業所	0267-42-2181
御代田営業所	0267-32-3311
上田営業所	0268-23-1161
しげの本社	0268-62-0422

# 領収書

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 1122号

2022年10月21日

乗車料金  
¥2340円

立替金  
円

[迎車料金 ¥200円含む]  
(現金・チケット・クーポン)

上記の通り正に領収致しました。

## 松葉タクシー

【松葉タクシーグループ】

☎ 佐久本社	0267-67-4321
軽井沢営業所	0267-42-2181
御代田営業所	0267-32-3311
上田営業所	0268-23-1161
しげの本社	0268-62-0422

# 領収書

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 1086号

2022年10月21日

乗車料金  
¥2240円

立替金  
円

[迎車料金 ¥200円含む]  
(現金・チケット・クーポン)

上記の通り正に領収致しました。

## 松葉タクシー

【松葉タクシーグループ】

☎ 佐久本社	0267-67-4321
軽井沢営業所	0267-42-2181
御代田営業所	0267-32-3311
上田営業所	0268-23-1161
しげの本社	0268-62-0422

# 領収書

毎度ご乗車ありがとうございます。

車両番号 1098号

2022年10月21日

乗車料金  
¥2140円

立替金  
円

[迎車料金 ¥200円含む]  
(現金・チケット・クーポン)

上記の通り正に領収致しました。

## 松葉タクシー

【松葉タクシーグループ】

☎ 佐久本社	0267-67-4321
軽井沢営業所	0267-42-2181
御代田営業所	0267-32-3311
上田営業所	0268-23-1161
しげの本社	0268-62-0422

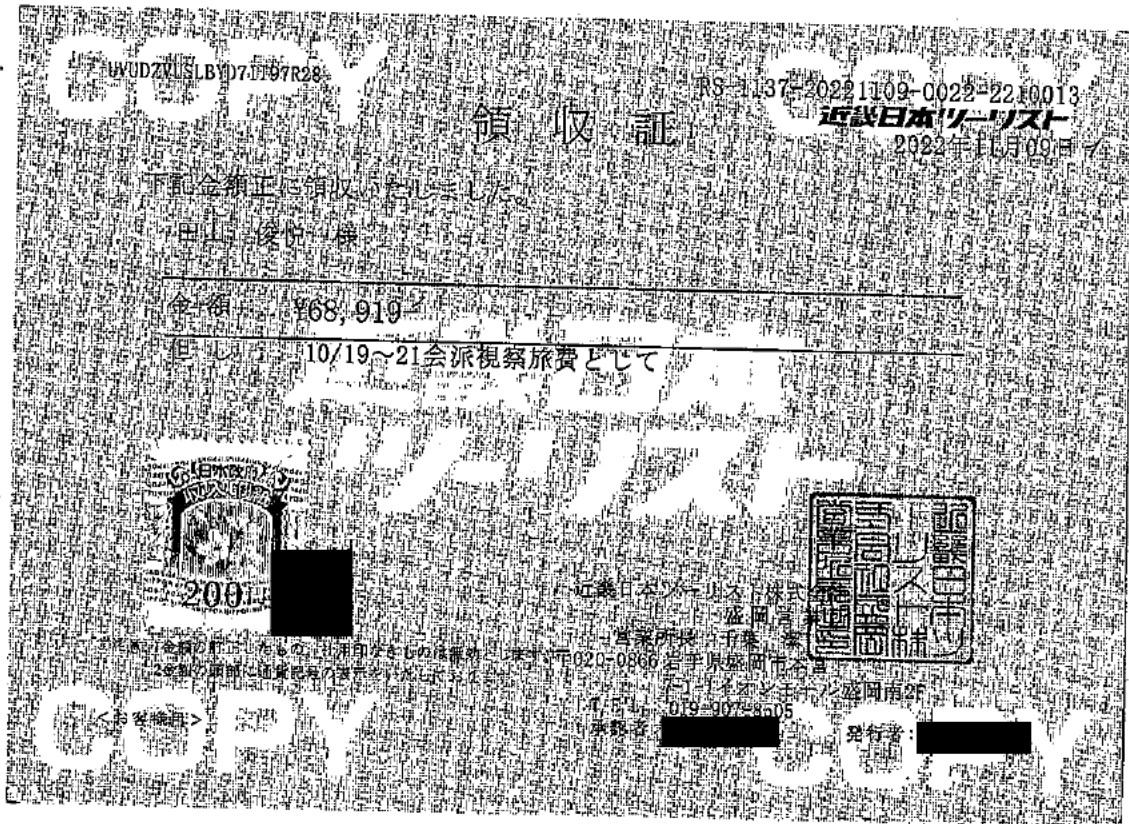
政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R4.11.9
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	68,919	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	68,919	円

【支払概要】 盛友会 R4.10.19~21 越谷、上田、軽井沢 行政視察	項	目	金額(円)
	JR運賃(盛岡⇄上田、北千住⇒東京、東京⇒大宮)		18,790
	新幹線特急券(盛岡⇄大宮、東京⇒上田、上田⇒軽井沢⇒大宮)		20,730
	東武鉄道運賃(大宮⇒越谷⇒北千住)		740
	東京宿泊料		12,100
	軽井沢宿泊料		14,800
	企画料		1,759
	合	計	68,919

領収書等添付欄  別紙に添付



## 視 察 等 概 要 書

議員氏名 田山 俊悦

会派名	盛友会
実施日	令和4年10月19日(水)
参加者	櫻裕子、村田芳三、中野孝之助、工藤健一、千葉伸行、田山俊悦、 長岡利明、大石仁雄、小笠原秀夫 計9名
視察先および 調査項目	埼玉県越谷市 ・パートナーシップ制度について ・新市庁舎建設について
視察の概要 および所感	<p><b>【視察概要】</b></p> <p>1. パートナーシップ制度について</p> <p>(1) 制度の概要</p> <p>(2) 成果と課題</p> <p>2. 新市庁舎建設について</p> <p>(1) 取組の経緯、PFIの検討</p> <p>(2) 市民サービス向上への取り組み、防災への取り組み</p> <p>(3)</p> <p><b>【所感】</b></p> <p>私自身、市議会 持続可能な地域づくり特別委員会に所属し、盛岡市におけるパートナーシップ制度導入について、現状の課題と導入の促進について議論している所であり、先に制度を取り入れた越谷市の取組みは、大変興味深く、インターネットの情報だけでなく、担当者の想い、取組みの過程など直接伺うことが出来たことは大変有意義であった。担当者は長くこの制度導入に関わるなかで、制度導入がゴールではなく、市民に浸透すること、生きやすさ、暮らしやすさを考えている姿勢に共感を覚えた。本市においても同様の考えで取組むことが必要である。</p> <p>市庁舎は新しい、良いな、だけでなく、いかに市民に愛され、機能的な庁舎となるか、本市も学び、早めに取組むことが今後の市発展につながると感じた。</p>
<b>【添付資料】</b>	参加者により共同作成した報告書

## 越谷市視察報告書

日 時	令和4年10月19日(水) 13:30 ~ 15:00
場 所	越谷市役所
視察項目	・パートナーシップ制度について ・新市庁舎建設について
先方対応者	市長公室長 高橋明雄 様 人権・男女共同参画推進課参事兼課長 中村重和 様  総務部庁舎管理課 課長 斎藤仁 主幹 山後博昭章 主幹 高橋邦彦

視察内容	
【主な内容】	<p>【パートナーシップ制度】</p> <p>1. パートナーシップ制度の導入に至るまでの経緯</p> <p>令和元年12月議会でレインボーさいたまの会より「パートナーシップ制度」を求める請願が提出され、全会一致で採択。その後パブリックコメントを経て令和3年4月1日よりパートナーシップ宣誓制度を開始これまでに14組に証明書を交付された。</p> <p>2. パートナーシップ制度の内容</p> <p>(1) 「パートナーシップ」とは</p> <p>双方または一方が性的指向または性自認に係る性的少数者であり、相互の協力により継続的な共同生活を行い、互いを人生のパートナーとすることを約した二人の関係をいう。</p> <p>(2) 宣誓を行うことができる方</p> <p>宣誓をされる二人が、次の全ての要件を満たしている必要がある。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 宣誓を行う当日に、民法に規定される成年であること。</li> <li>・ 市内に住所を有している、または市内への転入を予定していること。</li> <li>・ 配偶者（事実上の婚姻関係にある者を含む。）および現にパートナーシップの関係にある者がいないこと。</li> <li>・ お二人が民法に規定されている近親者同士でないこと。（直系血族、三親等内の傍系血族、直系姻族の関係でないこと。）</li> </ul> <p>受けられる行政サービス</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○市営住宅の入居資格</li> <li>○民間事業者の一部では携帯電話の家族割生命保険の受取人の適用など、サービスを提供している事業者もある。</li> </ul>

### 3. 成果と課題

市職員・教職員のためにガイドラインを作成配布

職員研修を受講した職員に啓発缶バッジ・ピンバッジを配布

性別欄の取り扱い・多機能トイレ

「自分には偏見がある、だからこそ気を付ける意識がたいせつである」

アンコンシャスバイアス（無意識の偏見）



#### 【質疑応答】

①

Q パブリックコメントにはどのような意見があったか

A 大多数は賛成 一部にはこれまでの家族制度が壊れる、事実婚も認めてほしいという意見があった。

Q 公営住宅などのメリットは

A 市営住宅の入居資格が得られるようになった

Q 教職員は児童生徒にどのように対応していくのか、

A 学校現場でガイドラインを活用するよう、教員向けの研修をしている  
性的少数で悩んでいる生徒に対して子供向けに研修会なども開催

②

Q 制度を進めるうえで過激な意見や反対意見はなかったか

A 1 2月の請願採決時に2名の議員が退席した。

反対意見もあったが議会が背中を押してくれた。

③

Q 行き過ぎた男女平等が権利の平等と性の多様性に弊害をもたらしてはいないか

A まさに埼玉県議会でもこれが議論されている。犯罪行為を正当化することはあってはならず、性的少数者の権利擁護を主たる目的にしなければならない。今後の啓発・教育をしっかりとしなければならない。

④

Q 特定の団体の利益のために性的少数者が利用されてはいけない。次のステップに向かう動きはあるか

A 性の多様性に理解を深めてほしい。要綱にしたのは市長権限でできる。条例ではない。理念条例には向かうかもしれない。啓発・教育に力を入れていく。

#### 【まとめ】

今回、越谷市様のパートナーシップ制度を調査・研究し、今後盛岡市においても導入されるであろうパートナーシップ制度の様々な課題が把握できた。性的少数者への適切な対応や支援、正しい知識の普及啓発等についてさらなる検討を行わなければならないことを認識しました。

【主な内容】

【新市庁舎建設】

新庁舎について

○経緯

市役所旧本庁舎は、昭和44年の建設以来、およそ50年が経過し、老朽化対策とともに、平成13年に行った耐震診断の結果では、「大規模地震が発生した場合、とうかいまたは崩壊する危険性が高い」とされ、地震への対策が喫緊の課題になっていた。

平成25年4月 越谷市本庁舎整備審議会 設置

平成26年9月 越谷市本庁舎整備基本構想 策定

平成28年3月 越谷市本庁舎建設基本計画 策定

平成28年10月 越谷市本庁舎建設基本計画 改訂

平成30年3月 越谷市本庁舎建設基本計画 確定

その後、実施設計を行い、令和元年より新庁舎建設を着工し現在に至る。

○PFIの検討

基本計画策定時に検討

保守管理を市職員がやっているためVFMが出ない。一般方式を採用

○庁舎の特徴

水辺環境を生かした設計（水郷テラス）

市民協働ゾーンは庁舎の中心エントランスホール・多目的保ホールを設置  
コンビニ・カフェを設置待ち時間のストレスを軽減

○新庁舎整備と市民サービス向上の取り組み

待ち時間の見える化と上記カフェなどで市民サービスを向上

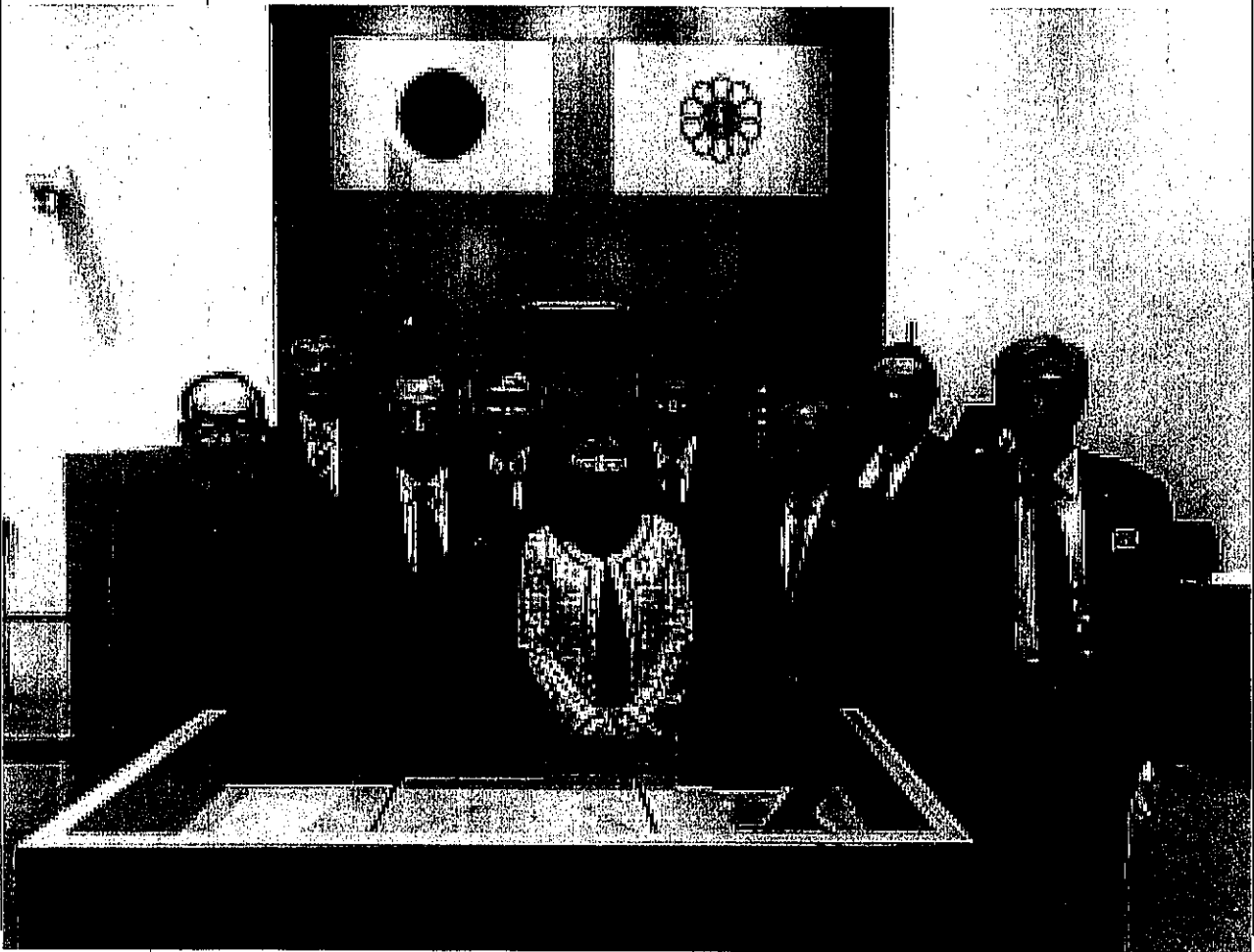
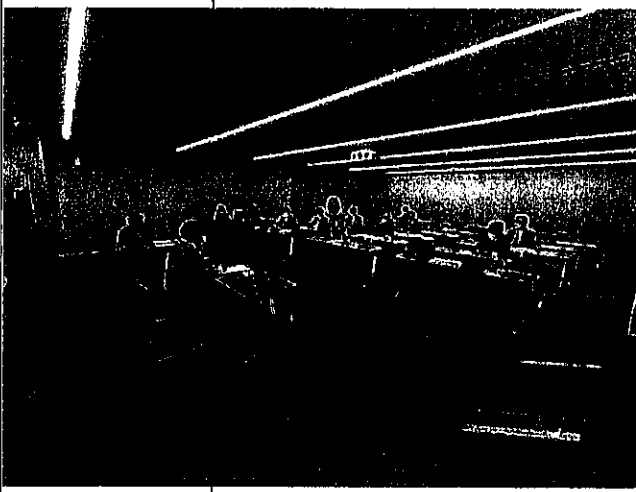
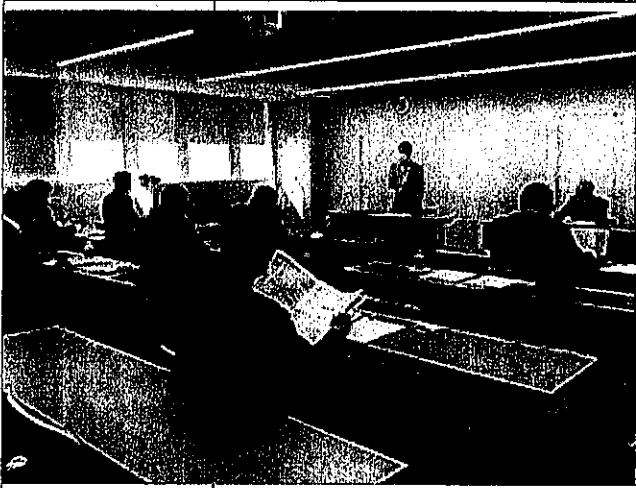
駐車場の待ち時間をわかるようにし、混雑の緩和を目指している。

○防災の取り組み

救援物資を受け取り出来るよう、屋上にホバリングスペースを設置

執務室・天井が落下しないよう天井を張っていない。床吹出空調を採用

暑い夏に対応するためLOW-Eガラスを採用



## 視察等概要書

議員氏名 田山 俊悦

会派名	盛友会
実施日	令和4年10月20日(木)
参加者	櫻裕子、竹田浩久、村田芳三、中野孝之助、工藤健一、千葉伸行、浅沼克人、田山俊悦、長岡利明、大石仁雄、小笠原秀夫 計11名
視察先および調査項目	長野県上田市 ・産学官連携支援施設「浅間リサーチエクステンションセンター」(AREC)について
視察の概要および所感	<p><b>【視察概要】</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. AREC設置の背景</li><li>2. 中小企業の支援のポイントと支援事例</li><li>3. 東信州10市町村広域連携による産業振興</li></ol> <p><b>【所感】</b></p> <p>長野県の産学官連携は産業工業分野だけでなく、福祉分野でも様々な取組を実施していることは承知していたが、改めて、ARECの取組み、活動を見て、それぞれの活動に加え、連携を取ることのメリット、国内間でも様々な取組を通し、地方創生や地域再生の事業を行っているが、民間活力を活かし、民間が求める成果を産学官が進めることの良さを感じた。</p> <p>以前は廃棄やエサに処分されていた、たまねぎの皮を健康食品にして販売展開する例などは最たるもので、無駄を省く、世の中の健康志向に適したものであり、アイデアにより、地域が潤う手段は無数にあることを感じた。</p> <p>そこを連携により、商品化する。更に特産にする段階に官民の知恵が入る、東北だから、地方だからでは無く、岩手盛岡の知恵が生きるヒントを得た様な気がした。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書



## 上田市視察報告書

日 時	令和4年10月20日(木) 13:00 ~ 14:30
場 所	上田市 信州大学繊維学部内 AREC
視察項目	産学官連携支援施設 (AREC) について
先方対応者	浅間リサーチエクステンションセンター (AREC) 信州大学繊維学部特任教授工学博士 センター長・専務理事 岡田基幸 様

### 視察内容

#### 【主な内容】

#### 1. AREC 設置の背景

地域の企業、信州大学、行政が連携して新技術等の共同研究開発を促進し、産学連携、産産連携を活性化させて地域産業を振興することを目的として信州大学繊維学部キャンパス内に、2002年、6億円の補助金を活用し設置した。

1年間の収入は約3億円

ARECとは

- ①産学官連携
- ②人材確保・育成
- ③企業支援

特徴 地方都市活動25年目・会員320社/100団体・自助独立  
AREC18室、Fi i 42室、などすべて満室

#### 2. 中小企業の支援のポイントと支援事例

マッチング支援

(例) 野菜カット事業者

たまねぎの皮の廃棄コストの軽減のため何か  
活用できないか? → 豚の餌 → 飼料から食品へ転換  
→ 健康食品として各賞受賞  
長野県内のスーパー等で販売されている。



#### 3. 東信州10市町村広域連携による産業振興

上田市は長野県で3番目の規模、上田市広域連携の旗振り役として動こうとしてもなかなか難しかった。そんななか当時の議長が各市町村に合意を取り付ける趣意書を作成し連携のため奔走。

上田市単独では難しかった事業が10市町村の連携で可能になる。

アフターコロナを見据え、産学官の叡智の結集で地域の産業振興の基盤を広域連携で丁寧に再構築。

企業に伴走四半世紀、見えてくる地方の変化の波頭  
理系神話の脱却=必要スキル明確化

人材育成・人材還流 地方創生のカギ

【質疑応答】

浅沼議員

Qずっと満室だと入居待ちの企業の対策は？国家プロジェクトの取り組みは？

A ARECが開いてなくてもFiiなどを紹介、空室があると家賃が入らないので常時満室で運営したい。

農業関連の国家プロジェクト・炭素繊維のリサイクルなどに取り組み。

Q学生との連携で参考になる取り組みは？

A ナノファイバーを作っている学生がいったん就職して、戻ってきてベンチャーを起業。

学生時代は気づかなかった研究が就職することにより再度魅力に気づいた。

QARECの役割は？

A金融機関を紹介するなど資金調達の支援をしている。

村田議員

Q働き方改革で週休三日制にすればいいとあったが、賃金を安くするのか？

A働く時間が少なくなれば基本給は下がる。

Q具体的な企業例は？

A唐沢農機サービスが導入し就職活動エントリー数が4000まで増加した。賃金テーブルを働き方で細分化する。

千葉議員

Q会員企業を回るのはどのような体制か？

Aコーディネーター7名が320社を均等にわけて担当

Qコーディネーターは単独行動か？

Aチームで活動する。

Qインキュベーション後の貸工場などの展開は？

Aそこは考えていない。卒業企業は自前で工場を建てている。エリア外への転出はない。

このエリアにいるメリットが大きいからだと思う。

中野議員

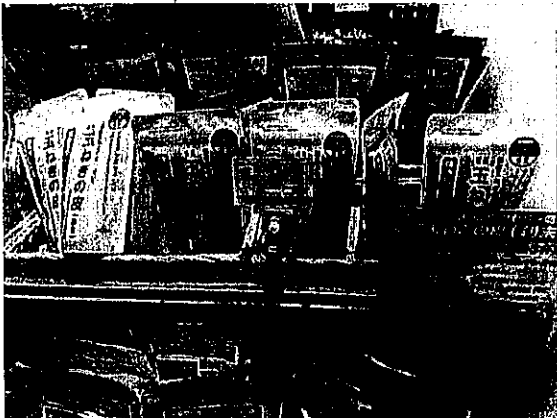
Q市役所との関係は？課題は？

A関係性はとても良い。岡田氏が市役所出身なので、市役所の求めているものがわかる。

市からいろいろな相談をうけている。良好な関係を保てるよう留意している。

【まとめ】

AREC は上田市という長野県では 3 番目の規模のそれほど大きな自治体とは言えない中、周辺の 10 市町村と連携し成果をあげている。これはひとえに AREC の中心人物であるセンター長の岡田氏の情熱によるものと推察される。大学院博士課程に在学中から上田市役所に入庁し、AREC の立ち上げから企業誘致や関係諸方面との調整など多種多様な領域で尽力されてきたことに敬意を表します。盛岡市においても当例を参考にし、情熱をもって産学官連携に当たられることを期待しますが、そのための仕組みづくりの検討をさらに進めていかなければならないと感じました。



## 視察等概要書

議員氏名 田山 俊悦

会派名	盛友会
実施日	令和4年10月21日(金)
参加者	櫻裕子、竹田浩久、村田芳三、中野孝之助、工藤健一、千葉伸行、 浅沼克人、田山俊悦、長岡利明、大石仁雄、小笠原秀夫 計11名
視察先および 調査項目	長野県軽井沢町 ・MICEの誘致に関する取り組みについて
視察の概要 および所感	<p><b>【視察概要】</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 軽井沢町でMICE誘致推進に取り組むこととなった経緯と経過</li><li>2. MICE誘致推進に取り組む体制と軽井沢町が果たしている役割</li><li>3. MICEの誘致の今後の取り組み</li></ol> <p><b>【所感】</b></p> <p>私自身、軽井沢を訪問するのは初めてであったが、イメージをして昔から有名な土地、だからこそ古いイメージであったが、MICEによる誘致を始め、人を受け入れる、魅力を発信する、人を育てるなど様々な取組を展開し、実績を上げていることに驚いた。</p> <p>特にコロナ禍でダメージを得た地域は全国にあるが、令和5年のG7外相会議の開催など、日頃からの取組みが実を結び、国や企業から信頼される町になることは、老舗、有名な町だからではなく、信頼されるために何が必要か、一時の計画だけでなく、計画的な観光、誘客戦略が必要だと感じた。</p> <p>あまり町を歩く機会が少なかったが、もう一度プライベートでも訪れてみたいと思う駅前などは、本市にも取り入れることが出来るのではと感じた。</p>
<b>【添付資料】</b>	参加者により共同作成した報告書

## 軽井沢町視察報告書

日 時	令和4年10月21(金) 10:00 ~ 11:30		
場 所	長野県軽井沢町役場		
視察項目	MICEの誘致に関する取り組みについて		
先方対応者	軽井沢町議会議長		土屋 好生 氏
	軽井沢町観光経済課 G7外相会合担当課長		中山 茂 氏
	〃 課長補佐兼観光商工係長		■■■■■ 氏
	〃 観光商工係 主査		■■■■■ 氏
	一社) 軽井沢観光協会 業務係長		■■■■■ 氏

視察内容	
【主な内容】	<p>1. 軽井沢町でMICE誘致推進に取り組むこととなった経緯と経過</p> <p>(1) 「リゾート会議都市」の起りこり・・・「<u>軽井沢リゾートMICE</u>」</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 軽井沢には、もともと「サロン文化」が浸透していた。 ⇒ 交流を通じた対話が弾む。 東京では会えない人でも、軽井沢だと会える。</li> <li>▶ サロン文化から発展し、リゾート会議都市への展開のはじまりは1986年。軽井沢青年会議所を母体に、「軽井沢リゾート会議都市推進協議会」を設立した。</li> </ul> <p>(2) MICEの目的と意義</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 会議は数日であるが、スタッフは前乗りすることから、全体としての滞在日数が多くなる。</li> <li>▶ 平日、冬季も含めてオフシーズンに開催可能であることから、宿泊施設の年間稼働平準化を図れる。</li> <li>▶ インバウンドマーケットが期待できる。</li> <li>▶ 会議の合間の交流により、さらなる口コミ効果が期待できる。</li> </ul> <p>2. MICE誘致推進に取り組む体制と軽井沢町が果たしている役割</p> <p>(1) 信頼と実績</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 令和5年のG7外相会議について、国では本来奈良市での開催を予定していたが、要人射殺事件を受けて、急遽軽井沢に開催地としての打診を受けた経緯がある。</li> <li>▶ この背景は、G7、G20の閣僚会合開催の実績に裏付けられて受け入れ態勢、特に要人警備の実績が奏功したものであった。</li> </ul> <p>(2) 町民会議、MICE給食</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 初のG7会議（2016年G7交通相会議）にあたっての町民会議での発案により、7か国の食材を使った給食により子どもたちにも啓発すべく、「MICE給食」を実施し、好評を博した。</li> </ul> <p>(3) ホテル同士の強固な連携⇔行政は最小限の関わり</p>

- ▶ MICE推進については、ホテル同士の連携のもと、民間を主体に推進している。
- ▶ 行政が必要以上に参与すると、良い結果が生まれにくい。民間の取り組みに任せ、行政は必要最小限の参与にとどめている。

### 3. MICEの誘致の今後の取り組み

- ▶ 当面は、このG7外相会合の受け入れ態勢を万全に行っていく。
- ▶ 「ダボス、アスペン、軽井沢」という言葉がある。これから先の軽井沢は、研究機関、学術機関、そして国際会議が開かれる都市として東洋のダボスを目指す。
- ▶ この地域ならではの、スポーツ、自然体験型のアクティビティ、芸術・美術機関などによる総合力を発揮するとともに、インフラ整備や開発に関する規制を厳しくし、景観を保っていく。

#### 【質疑応答】

Q：MICEに関する助成制度は。

A：特に行っていない。補助がなくても民間の活力により推進している。

Q：同時通訳の体制は

A：専門用語も含めて説明できる通訳士が必要であるが、各ホテルの対応で人材確保が可能な体制である。

Q：軽井沢のライバル都市は。

A：特に、「この都市がライバル」という意識はないが、課題認識としては、G7サミットの受け入れができないのが弱点である。⇒6機分のヘリポートが必要

Q：移動手段の確保については。

A：バスについては相当数確保している ⇒ 地域で融通しながら確保

Q：軽井沢ブランド維持に関する取り組み

A：1972年に、自然保護対策要綱を制定 ⇒ 風俗店はNG、駅前13m・その他10mの高さ制限、別荘地は1区画面積1,000㎡以上、など。  
コンビニの営業許可時間帯は6時～23時 ⇒ 深夜の静穏を維持

Q：コロナ禍での会議のありかた

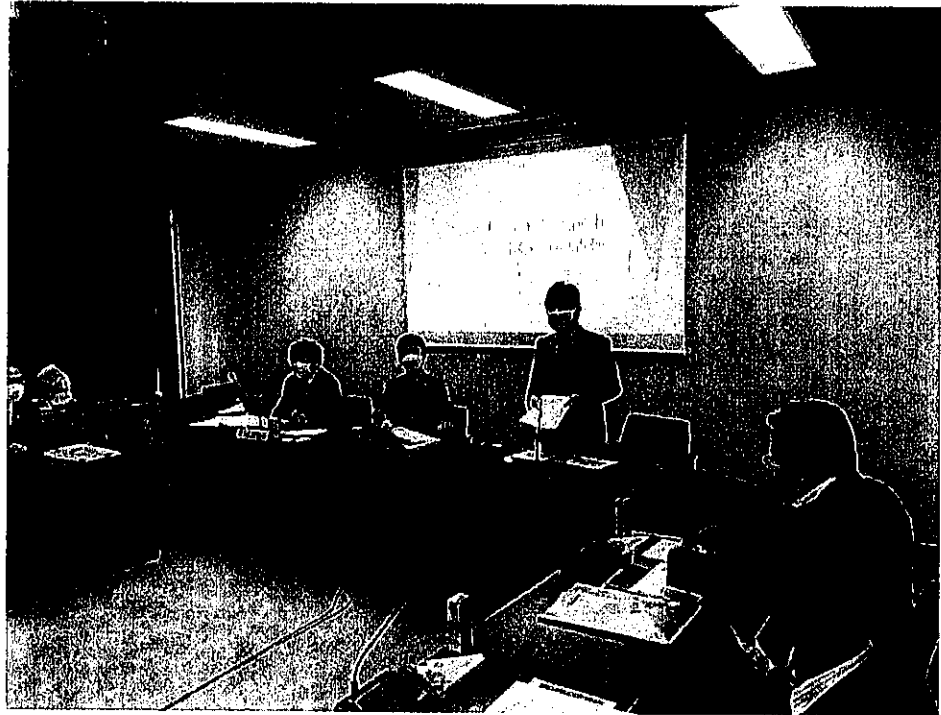
A：一部リモートも試行したが、会議主催者としては、リアル開催であればこそその効果にこだわっている。

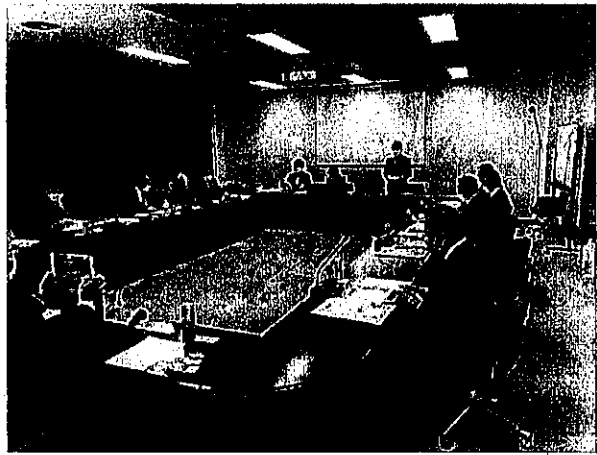
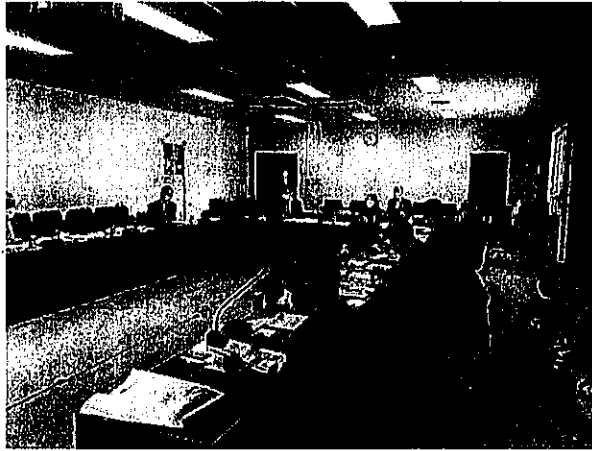
#### 【まとめ】

「ダボス、アスペン、軽井沢」という言葉に代表されるように、当地では、日本のなかの会議都市ではなく、世界で戦える会議都市を目指すという考え方でMICEを推進している。しかも、今存在する自然環境と施設

を活かしながら、「軽井沢リゾートMICE」を、背伸びするのではなく、自然体で推進しているという点が、特筆すべきところである。

盛岡でのMICE推進にあたっては、①今ある環境をどのように活かすか、②要人警備の体制をどのように整えるか、③滞在価値をどのように創出するか、そして、④プレイヤーの連携をどのように整えるか、という点を重点的に検討すべきと考える。







## 盛友会 会派視察 日程表 (R4.10.19~21)

### 【10月19日(水)】

盛岡 駅 (9:06) — (はやぶさ108号) — (11:31) 大宮 駅  
 大宮 駅 (11:44) — (東武アーバンパークライン) — (11:59) 春日部 駅  
 春日部 駅 (12:09) — (東武スカイツリーライン) — (12:18) 越谷 駅  
 (昼食: 越谷駅周辺)  
 越谷 駅 (13:15) — (徒歩等 (800m)) — (13:25) 越谷市役所

越谷市 様視察 (13:30~15:00) 担当: ████████ 様  
 〒343-8501 埼玉県越谷市越ヶ谷4-2-1 Tel: 048-963-9261 (直通)  
 ・パートナーシップ制度について  
 ・新地庁舎建設について

越谷市役所 (15:00) — (徒歩等 (800m)) — (15:10) 越谷 駅  
 越谷 駅 (15:21) — (東武スカイツリーライン) — (15:38) 北千住 駅  
 北千住 駅 (15:48) — (常磐線) — (16:08) 東京 駅  
 東京 駅 (16:15) — (徒歩等) — (16:25) 宿泊先

《宿泊》 京王プレッソイン東京駅八重洲口

《夕食》 東京 ニホンバシイチノイチノイチ (東京事務所と懇親会)

### 【10月20日(木)】

宿泊先 (9:20) — (徒歩等) — (9:30) 東京 駅  
 東京 駅 (9:44) — (あさま607号) — (11:22) 上田 駅  
 (昼食: 上田駅周辺)  
 上田 駅 (12:45) — (タクシー (2.0km)) — (12:55) 視察先

上田市 様視察 (13:00~14:30) 担当: ████████ 様  
 〒386-0018 長野県上田市常田3-15-1 Tel: 0268-22-0452 (直通)  
 ・産学官連携支援施設 (AREC) について

視察先 (14:45) — (タクシー (2.0km)) — (14:55) 上田 駅  
 上田 駅 (15:36) — (あさま622号) — (15:55) 軽井沢 駅  
 軽井沢 駅 (16:00) — (徒歩等) — (16:10) 宿泊先

《宿泊》 ホテルマロウド軽井沢

《夕食》 ホテルマロウド軽井沢

### 【10月21日(金)】

宿泊先 (9:40) — (タクシー (4.2km)) — (9:50) 軽井沢町役場

軽井沢町 様視察 (10:00~11:30) 担当: ████████ 様  
 〒389-0192 長野県北佐久郡軽井沢町長倉2381-1 Tel: 0267-45-8910 (直通)  
 ・MICEの誘致に関する取り組みについて

軽井沢町役場 (11:30) — (タクシー (4.2km)) — (11:40) 軽井沢 駅  
 (昼食: 軽井沢駅周辺)

軽井沢 駅 (13:56) — (あさま618号) — (14:47) 大宮 駅  
 大宮 駅 (15:45) — (はやぶさ31号) — (17:32) 盛岡 駅

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R5. 1. 23
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	770	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	11分の1	
政務活動費支出金額	70	円

【支払概要】

2/1~2/3 会派視察交通費及び宿泊費振込にかかる手数料 (視察参加者の人数で案分)  
振込手数料の領収書原本は小笠原議員の収支報告書に添付

領収書等添付欄  別紙に添付

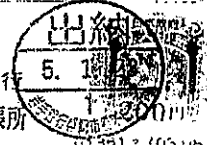
ご依頼日	<input type="checkbox"/> 振込金受取書 (振込手数料受取書) <input type="checkbox"/> 振込払戻請求書 による振込受付用 (既出の手料受取書) <input type="checkbox"/> 預金口座振替		印
	期日 年 月 日 05 01 23		
先方銀行	三菱UFJ <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>		支店 新東京 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	振込金額 3318232		千 円 1266630
お受取人	振込種目 <input checked="" type="checkbox"/> 普通 <input type="checkbox"/> 当座 <input type="checkbox"/> 貯蓄 <input type="checkbox"/> その他 <input type="checkbox"/>		
	おなまえ <input type="checkbox"/> フリガナ <input type="checkbox"/> XITEYOKAN YOKA-ETSU KA		
ご依頼人	おなまえ <input type="checkbox"/> フリガナ <input type="checkbox"/> MOYOKAKI KAI SI MOYO		
	住所 盛岡市議会事務局 様 盛岡市内丸12-2		電話番号 0196138315

お付いたしました振込については、(印)により  
お取戻いたします。

お振込手数料 (消費税込み) 770

当行をご利用いただきましてありがとうございます。  
今後ともよろしくお取引申し上げます。

株式会社 岩手銀行  
盛岡市役所出張所



ご旅行代金見積書 (受注型企画旅行)

盛友会 様

観光庁登録旅行業第55号・一般社団法人 日本旅行業協会正会員

**名鉄観光サービス株式会社**

盛岡支店  
〒020-0022 岩手県盛岡市大通(3番)  
(七十七日生盛岡ビル9階)  
電話 019-654-1058 FAX 019-654-1044  
総合旅行業務取扱管理者 吉野 明子  
担 当

担当

旅行業務取扱管理者とは、本支店・出張所・営業所での取引きの責任者です。このご旅行の契約に関し、担当者からの説明にご不明な点がございましたら、ご遠慮なく上記旅行業務取扱管理者にご質問ください。

次のとおり、お見積り申し上げます。

- ご旅行期間 2023年2月1日(水)～2月3日(金) 3日間
- ご旅行先・ツアー名 沖縄県(うるま市・国頭村・那覇市)
- ご旅行日程 別紙行程表によります。
- 添乗員 同行いたしません。

1. ご旅行代金・総費用

参加者数	11名様	～				
お一人様	ご旅行代金	¥115,148	-	-	-	-
	任意の保険料	-	-	-	-	-
	総費用	¥115,148	-	-	-	-
総費用合計	¥1,266,630	-	-	-	-	-

※上記旅行代金は2023年1月19日現在の運賃・料金を基準に計算しております。

※出発日、参加人数の変更により、旅行代金を改訂させていただくことがあります。

2. 旅行代金に含まれているもの

旅行日程に明示した以下のものが含まれます。

- (ア) 航空運賃および船舶・鉄道運賃等
- (イ) バス代金・ガイド代金・入場料等
- (ウ) 宿泊代金および税・サービス料金
- (エ) 食事代金および税・サービス料金
- (オ) 添乗員が同行する場合の添乗員同行代金
- (カ) その他ご旅行行程表に旅行代金に含まれる旨明示したもの
- (キ) 当旅行計画作成にかかる企画料金 1,100円 (お一人様あたり)

3. 旅行代金に含まれていないもの(例)

左記の他は旅行代金に含まれません。

その一部を例示します。

- (ア) 自宅から集合・解散場所までの交通費、宿泊費
- (イ) 超過手荷物料金(規定の重量・容量・個数を超える分について)
- (ウ) クリーニング代金、電報電話料金、その他追加飲食等個人的性質の諸費用、およびこれらに伴う税・サービス料
- (エ) 傷害・疾病に関する医療費等
- (オ) 「オプションツアー(希望者のみを募って実施する小旅行)」の代金
- (カ) 任意の旅行傷害保険料

4. 旅行代金のお支払いについて

次のとおり、お申込金、旅行総費用をお支払いください。

お申込金	633,314円	お支払日	1月29日
残 額	633,316円	お支払日	1月31日
振込先	みずほ銀行 第五集申支店 普通 0170282		
	口座名義: 名鉄観光サービス株式会社		

5. 取り消しについて

お申込み後、お客様の都合により取り消しする場合は、所定の取消料を申受けます。

○ 2023年1月11日まで (お一人様あたり)	1,100円	(企画料金の額)
○ 2023年1月12日以降 (お一人様あたり)	23,020円	(旅行代金の20%)
○ 2023年1月25日以降 (お一人様あたり)	34,540円	(旅行代金の30%)
○ 旅行開始日の前日 (お一人様あたり)	46,050円	(旅行代金の40%)
○ 旅行開始日当日 (お一人様あたり)	57,570円	(旅行代金の50%)
○ 無連絡不参加及び旅行開始後 (お一人様あたり)	115,148円	(旅行代金の100%)

※上記取消料は、参加者11名様を基準に算出しております。

※ご旅行条件書(受注型企画旅行)をご確認ください。

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R5. 1. 29
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	6,507 /	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	11分の1	
政務活動費支出金額	592 /	円

【支払概要】

会派視察土産代 (視察参加者の人数で案分)  
 (端数は小笠原議員分で調整)  
 ※原本は小笠原議員の収支報告書に添付

領収書等添付欄  別紙に添付

領 収 証 盛岡市議会 様 No.

★ 6507

但 小笠原代 (32) 2029年1月29日 上記正に領収いたしました

収入印紙	内訳	税率	金額(税込)	5920
		%	消費税額等	117
		税率	金額(税込)	60
		%	消費税額等	1

盛岡市網屋町2番10号  
 老舗白沢せんべい店株式会社  
 代表取締役 白澤 一美津

D211118

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R5.2.2
------	-------	-----	--------

支出証拠書類の額面金額	3,300	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)	11分の1	
政務活動費支出金額	300	円

【支払概要】

道の駅やんばるパイナップルの丘安波 視察費 (施設維持協力金)  
 (視察参加者一人当たり300円)  
 ※原本は小笠原議員の収支報告書に添付

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

道の駅やんばるパイナップルの丘安波

沖縄県国頭郡国頭村字安波1089-7  
 TEL:0980-43-5115

※ 領収書 ※

2023/02/02(木) 15:45 店0001 No 0030  
 担当者

コード	品名	金額
900-000005-000	散策ドリンク おとな	3,300
11		
	10%内税対象額	3,300
	(内消費税 10%)	300

合計 11点 **¥3,300**  
 お預り ¥10,300  
 お釣り ¥7,000

①レジ



政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R5. 2. 3 /
------	-------	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	5,040 /	円
支出按分率（※按分が必要な場合）	11分の1	
政務活動費支出金額	458	円

【支払概要】

那覇市内移動に係るタクシー代（視察参加者の人数で案分）  
 （端数は小笠原議員分で調整）  
 ※原本は小笠原議員の収支報告書に添付

領収書等添付欄

別紙に添付


領収書

2023年02月03日 -003

メーター運賃 ¥1,750円  
 運賃料金計 ¥1,750円  
**合計 ¥1,750円**

現金支払 ¥1,750円

無線番号 0286  
 ご乗車ありがとうございます。

 **三和交通(株)**

沖縄県島尻郡南風原町字新川420-6

☎ 0120-100-084

領収書


2023年02月03日 -008

メーター運賃 ¥1,610円  
 運賃料金計 ¥1,610円

**合計 ¥1,610円**

現金支払 ¥1,610円

無線番号 0350  
 ご乗車ありがとうございます。

 **三和交通(株)**

沖縄県島尻郡南風原町字新川420-6

☎ 0120-100-084

領収書

2023年02月03日 -005

メーター運賃 ¥1,680円  
 運賃料金計 ¥1,680円

**合計 ¥1,680円**

現金支払 ¥1,680円

無線番号 0002  
 ご乗車ありがとうございます。

 **三和交通(株)**

沖縄県島尻郡南風原町字新川420-6

☎ 0120-100-084

政務活動費支払伝票

使途項目	調査研究費	支出日	R5. 2. 9
------	-------	-----	----------

支出証拠書類の額面金額	108,623	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	108,623	円

【支払概要】 盛友会視察	項目	金額(円)
	JR運賃(盛岡⇄仙台、東京⇒盛岡)	22,020
	東京モノレール	500
	2/1ホテル代	8,800
	2/2ホテル代	13,200
	航空券代(仙台⇒沖縄、沖縄⇒羽田)	38,340
	借上げバス運行費用	24,663
	企画料	1,100
	合計	108,623

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

領収証

BC-00033581  
発行日 2023/02/09

田山俊悦 様

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

金額 ¥108,623.-

上記金額を正に領収いたしました。但し、2/1~3会派視察旅費として

- 現金
- 小切手
- 振込 108,623 円
- クレジット
- その他 ( )

名鉄観光サービス株式会社  
(本社所在地)  
名古屋市中村区名駅南二丁目14番19号  
(住友生命名古屋ビル8階)

領収者印、責任者印のないもの及び訂正したものは無効です。

責任者印	領収者印

BC-028474

## 視察等概要書

議員氏名 田山 俊悦

会派名	盛友会
実施日	令和5年2月2日(水)
参加者	櫻裕子、天沼久純、藤澤由蔵、中野孝之助、工藤健一、千葉伸行、浅沼克人、田山俊悦、長岡利明、大石仁雄、小笠原秀夫 計11名
視察先および調査項目	沖縄県うるま市 ・うるま市産業基盤整備計画実施計画と国際物流拠点産業集積地域について ・企業誘致政策について
視察の概要および所感	<p>【視察概要】</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>うるま市産業基盤整備計画実施計画について</li> <li>国際物流拠点産業集積地域について</li> <li>企業誘致政策について</li> </ol> <p>【所感】</p> <p>友好都市提携10年を迎えた、うるま市の取組みはこれまでも様々な事業で学び、本市の参考となることがあったが、今回説明を受けた、臨海型産業振興ゾーン整備及びその中に複合的な物流施設やコワーキングスペースなど付加施設整備は本市においても整備を進めている、永井地区の物流施設整備、道明地区整備にも参考となり、お互いのこれからの発展、物流拠点に新たな産業振興の可能性を感じる調査であった。</p> <p>新たな産業振興ゾーンが生まれることは、人の雇用、特に若者の就労、U、I、Jターンが期待出来、人口減少対策にもつながる。</p> <p>ただ、私も担当者に質問したが、農地を整備するにあたり、地権者である農家の考え、農業振興も忘れずに、第一次産業への支援にも取り組むことは大切なことであると同時に感じた。</p> <p>同じ様な課題を持つ両市がそれぞれの取組みを通じて更なる友好、発展を進めるべく、議会も取組まなければと感じた視察であった。</p>
【添付資料】	参加者により共同作成した報告書





(H22年度)が6.0% (R2年度)へと改善した。

**【企業誘致】**

上記記載のとおり、交通結節点としての優位性、税制優遇を具備した「情報通信産業特別地区」「国際物流拠点産業集積地域」「産業高度化・事業革新促進地域」としての特区という強みを活かして、積極提案している。

**【質疑応答】**

Q. 産業基盤整備計画について、地権者である農業者は、どのように捉えているか。

A. 高齢化等で農業の継続が困難、耕作放棄地の処分について苦慮している方もいるなか、本件基盤整備事業については、比較的前向きに受け入れていただいている。

Q. 地権者との合意形成は困難ではないか。

A. 地権者数自体も100先以上ある。一先一先丁寧に説明するなかで、粘り強く合意に結び付けているほかない。

Q. ふるさと融資の保証料補助についての感触は

A. ふるさと融資は、金利ゼロといっても銀行への保証料支払いが発生する。それを全額補助するということで、イニシャル・ランニングコストの圧縮ということでメリットがある（うるま市独自の施策）。実際には令和5年度から制度がスタートする。

Q. 出光が撤退した街区に対する動きは

A. 次世代エネルギーの拠点としての開発ができればと考えているが、まだ具体的な動きがないところである。

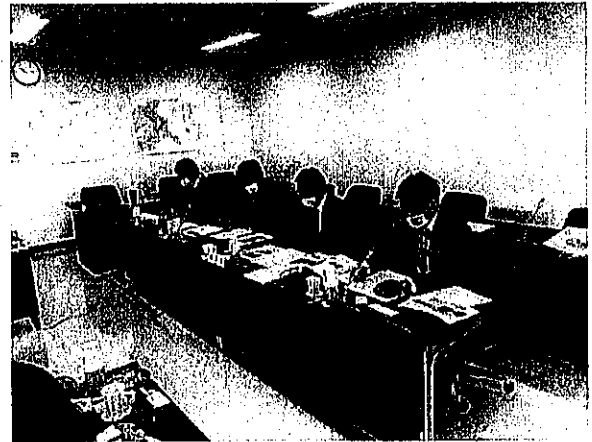
Q. 仲嶺地域の開発におけるセンターハウス機能について

A. 産学官連携の拠点としてのセンターハウス機能は必要、という議論になっているほか、その他の機能についても、事業化パートナーから各種機能の提案を受けている。

**【まとめ】**

うるま市の産業基盤整備においては、3つの特区機能と立地特性を活かして、市民所得の向上および完全失業率の改善など、実際に数字に表れている成果を挙げている。

今後、大人数に及ぶ地権者の合意形成、遊休地や事業撤退の跡地再開発などの課題があるものの、リゾート地としての特性や各種優遇制度、事業者のマッチング機能などを武器に、今後の企業誘致の活性化が期待できる。





## 視察等概要書

議員氏名 田山 俊悦

会派名	盛友会
実施日	令和5年2月2日(水)
参加者	櫻裕子、天沼久純、藤澤由蔵、中野孝之助、工藤健一、千葉伸行、 浅沼克人、田山俊悦、長岡利明、大石仁雄、小笠原秀夫 計11名
視察先および 調査項目	沖縄県国頭村 ・道の駅「やんばるパイナップルの丘安波」(あは)の整備について
視察の概要 および所感	<p><b>【視察概要】</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>道の駅の概要、特徴・特色</li> <li>整備の構想から整備に至る経緯</li> <li>営業概況</li> </ol> <p><b>【所感】</b></p> <p>物流拠点を整備する、うるま市の調査と同様に、玉山地区で整備を進める道の駅の魅力化が本市の課題でもあり、国頭村の道の駅やんばるパイナップルの丘安波は、行く前の想像とは良い意味で異なる、また訪れたい、滞在したい道の駅であった。</p> <p>うるま市から高速道路、一般道を乗り継いで約2時間、沖縄でも決して便利とはいえない国頭村の道の駅、令和4年3月に開業した新しい道の駅であり、建物やトイレなど綺麗であった。</p> <p>それ以上に慶應義塾大学院の研究科が準備段階から協力し、世界自然遺産登録を受けたやんばるの森の魅力を活かした施設づくり、キャンプサイトやコワーキングスペースの整備など、コロナ禍を通じ、求められている滞在型道の駅の新たな姿、何度でも訪れたい道の駅の姿があった。</p> <p>売店では国頭村だけでなく、他市の6次産業化された商品も並んでいた。ただ売るだけでなく、魅力を伝えて売る姿勢も学ぶ所が多くあった</p>
【添付資料】 参加者により共同作成した報告書	

## 国頭村視察報告書

日 時	令和5年2月2日(木)15:00~16:30
場 所	沖縄県国頭郡国頭村字安波 1089-7
視察項目	道の駅やんばるパイナップルの丘安波の整備について
先方対応者	慶応義塾大学大学院メディアデザイン研究科 オークツ株式会社代表取締役社長 CEO 駅長 大江 貴志 様 国頭村役場商工観光課 課長補佐 <span style="background-color: black; color: black;">XXXXXXXXXX</span> 様

視察内容	
【主な内容】	<p>1. 道の駅の概要、特徴・特色</p> <p>道の駅「やんばるパイナップルの丘 安波」は2022年3月にオープンした沖縄県国頭村と国頭村商工会、慶應義塾大学大学院メディアデザイン研究科が地域産業の創出と付加価値向上などに取り組むため、相互連携協定を締結し、村内外の協力企業と開設に向けて準備を行ってきた地域産業の6次化支援施設である。</p> <p>やんばるの森が世界自然遺産登録を受け、観光の転換期を迎える中、東海岸に観光客が気軽に立ち寄れる自然とのふれあいや特産品販売などを行う施設を整備し、観光客の周遊、滞在、消費の促進を図ることを目的とし、内閣府の沖縄北部連携促進特別振興事業費、総務省の過疎対策事業費を財源とし整備された。</p> <p>世界自然遺産にも登録された沖縄県北部やんばるエリアに位置する本施設は丘と海を望む大型ブランコ、緑に囲まれたコワーキングスペース、木工房や食工房があり、地域課題解決の場として地域住民、行政と村内外の企業が連携した活動が可能である。本施設の運営は慶應義塾大学大学院メディアデザイン研究科岸博幸教授の立ち上げた「地域未来プロジェクト」から当駅の駅長でもある大江貴志研究員が設立した「オークツ株式会社」が指定管理者となっている。</p> <p>2. 整備の構想から整備に至る経緯</p> <p>平成29年1月より、沖縄島北部拠点整備構想検討会が開催され、拠点整備に向け現状把握、課題の再整理、地域の整備・利活用方針の設定、拠点整備構想について議論を深め、やんばる3村観光連携推進事業（東部周遊拠点施設整備）計画が策定された。</p> <p>平成30年より測量設計・実施設計・地質調査が業務委託され、令和4年3月30日グランドオープンに至った。</p> <p>東部周遊拠点整備事業として令和4年12月、キャンプヴィレッジ「やんばるの音（ね）」もオープンした。</p> <p>やんばるの自然と沖縄の原風景を感じるキャンプサイトとして芝生広場内に開設され、様々な音を通じて自然を楽しみながら、道の駅のコワーキングスペースなども活用し、創作活動や研修、チームビルディングなどにも活用が可能となっている。</p>

### 3. 営業実績

令和4年3月30日のオープン以来物販・飲食スペースではやんばるエリアの特産物であるパイナップル、カラギ、サトウキビ、タンカンなどの農産物や水産物、木材に連携各社の様々な技術や加工を組み合わせ付加価値の高い商品を開発し販売している。

収益の柱は物販よりも大手企業からの受託研究やマーケティングなどのコンサルティング業務となっている。

施設の管理運営にはIT技術が駆使されており、施設内外には常時接続されたWEBカメラが張り巡らされ、レジもセルフ化・キャッシュレス化が推進され、少人数での運営が可能となっている。

#### 【質疑応答】

Q：超大手企業が受託研究の顧客となっているが、営業体制はどのようにしているのか

A：当社の母体である慶応大学岸博幸教授の研究所は総務大臣等を歴任した竹中平蔵氏をルーツとする。そのため、大企業とのパイプも太いため、受注に至るケースが多い。

Q：大江駅長は東京本社や鯖江など、全国各地の拠点で活動されているようだが、当施設の管理に支障はないか、また、どのように管理されているか。

A：全国各地でセミナーや説明会を実施しているので、安波に来るのは月に1～2回くらい。WEBカメラで常時見れる状態なので、問題が発生しても即座に対応できるし、そもそも問題が発生しないよう管理運営をしている。

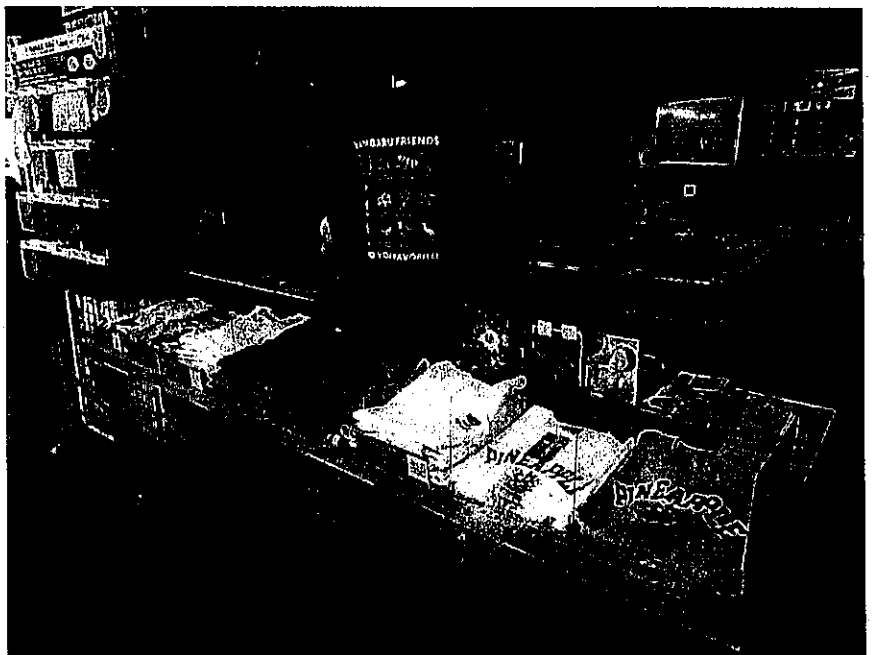
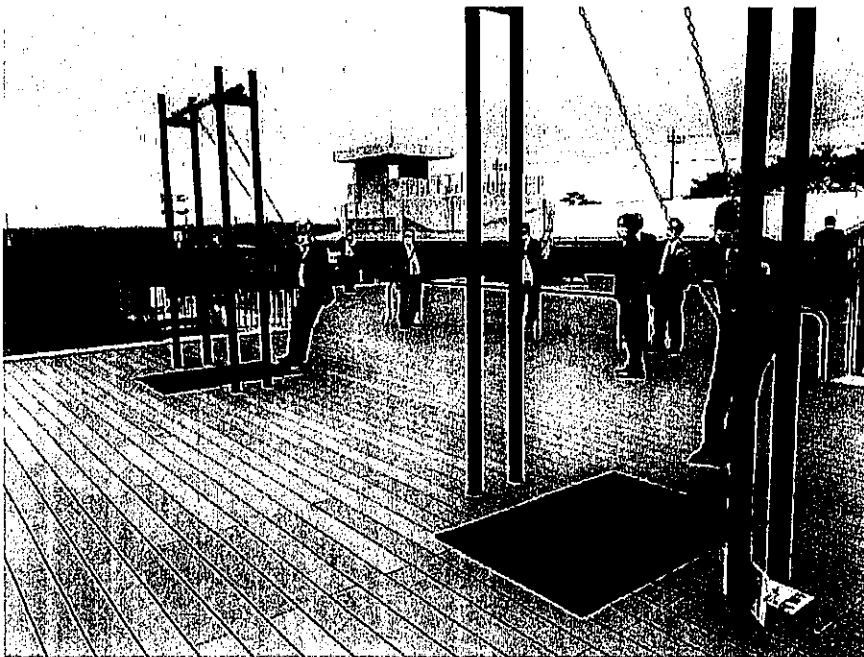
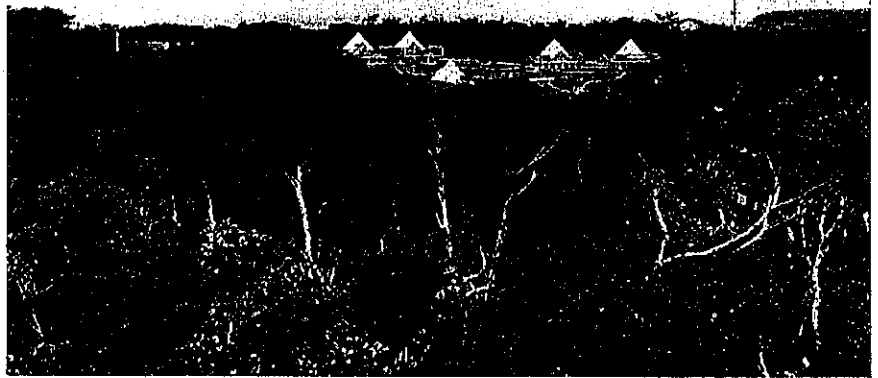
#### 【まとめ】

「道の駅やんばるパイナップルの丘安波」は一見すると、よくある道の駅である。しかしながらその実情を見ると、高度にIT化が図られ、僻地にあるという逆境を逆手に取り、クライアント企業の新規サービスのリリース前のテストや地域資源を活用した「6次化拠点施設」として、新商品の開発など先進的な事業に取り組んでいる。

産学官の連携によるこうした取り組みは、盛岡市においても非常に参考になるものであった。







## 盛友会 会派視察 日程表 (R5. 2. 1~3)

【2月1日(水)】 8:50 集合

盛岡駅(9:06) — (はやぶさ108号) — (10:21) 仙台駅  
 仙台駅(10:30) — (仙台空港アクセス線) — (10:57) 仙台空港  
 (昼食:各自)  
 仙台空港(12:00) — (ANA1863便) — (15:25) 那覇空港  
 那覇空港(15:40) — (借り上げバス) — (16:40) 宿泊先

うるま市議会議員との意見交換会(18:00~)  
 ・(仮)盛岡市・うるま市友好都市連携に関する取り組みについて

《宿泊・意見交換会》春日観光ホテル

【2月2日(木)】 9:10 集合

宿泊先(9:20) — (借り上げバス) — (9:50) うるま市役所

うるま市 様視察(10:00~11:30)  
 〒904-2292 沖縄県うるま市みどり町1-1-1 Tel: 098-973-3511 (直通)  
 ・うるま市産業基盤整備計画実施計画と国際物流拠点産業集積地域について  
 ・企業誘致施策について

うるま市役所(11:30) — (借り上げバス) — (11:40) 昼食会場  
 (昼食:味処 田舎庵 みどり町店)

昼食会場(13:00) — (借り上げバス) — (15:00) 道の駅 安波

道の駅安波 様視察(15:00~16:30) 担当:道の駅 大江駅長様  
 〒905-1504 沖縄県国頭郡国頭村安波1089-7 Tel: 0980-43-5115 (直通)  
 ・道の駅やんばるパイナップルの丘安波の整備について

道の駅 安波(16:30) — (借り上げバス) — (19:00) 宿泊先

《宿泊》 ホテルパームロイヤルNAHA国際通り

《夕食》 サムズセーラーイン国際通り店

【2月3日(金)】 8:40 集合

宿泊先(8:50) — (タクシー) — (10:30) 那覇空港

(昼食:各自)

那覇空港(11:25) — (ANA462便) — (13:40) 羽田空港

羽田空港(13:59) — (東京モノレール) — (14:18) 浜松町駅

浜松町駅(14:23) — (京浜東北線) — (14:27) 東京駅

東京駅(15:20) — (はやぶさ31号) — (17:32) 盛岡駅

## 政務活動費支出簿

使途項目	資料購入費		
支出年月日	支出金額	摘要	備考
R4. 4. 26	3,500 円	新聞代4月分	
R4. 5. 26	3,500 円	新聞代5月分	
R4. 6. 26	3,500 円	新聞代6月分	
R4. 7. 26	3,500 円	新聞代7月分	
R4. 8. 26	3,500 円	新聞代8月分	
R4. 9. 26	3,500 円	新聞代9月分	
R4. 10. 26	3,500 円	新聞代10月分	
R4. 11. 26	3,500 円	新聞代11月分	
R4. 12. 4	1,650 円	書籍購入	
R4. 12. 4	2,090 円	書籍購入	
R4. 12. 26	3,500 円	新聞代12月分	
R5. 1. 26	3,500 円	新聞代1月分	
R5. 2. 26	3,500 円	新聞代2月分	
R5. 3. 12	3,749 円	コピー用紙代	
R5. 3. 26	3,500 円	新聞代3月分	
R5. 3. 31	5,185 円	事務用品購入	
合計	54,674 円		

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 4. 26
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円

【支払概要】  
 朝日新聞4月分購読料  
 3紙購読のうち、1紙を計上する

領収書等添付欄  別紙に添付

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証	区 号
田山俊悦 様	
¥9,162 (消費税込み)	2022年 4月分
上記金額正に領収いたしました。	
令和4年4月26日	
月次訂正及び扱者印のないものは無効です。	
盛岡市乙部30-59-4	
<b>岩手日報</b>	北田新聞店
	電話 (019) 696-3651 FAX (019) 681-0236



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 5. 26
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円

【支払概要】  
 朝日新聞5月分購読料 /  
 3紙購読のうち、1紙を計上する

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証

田山 俊悦 様

〒9,162      2022年 5月分 /  
(消費税込み)

上記金額正に領収いたしました。  
 4年 5月 26 日


月次訂正及び扱者印のないものは無効です。

盛岡市乙部30-59-4

岩手日報

北田新聞店

電話 (019) 696-3651  
 FAX (019) 681-0236



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 6. 26
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円

【支払概要】  
 朝日新聞 6月分購読料  
 3紙購読のうち、1紙を計上する

領収書等添付欄  別紙に添付

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証	区 号
田山 俊悦 様	
¥9,162	2022年 6月分
(消費税込み)	
上記金額正に領収いたしました。	
4年 6月26日	
月次訂正及び扱者印のないものは無効です。	
盛岡市乙部30-59-4	
<b>岩手日報</b>	北 田 新 聞 店
	電 話 (019) 696-3651 FAX (019) 681-0236



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 7. 26 //
------	-------	-----	--------------

支出証拠書類の額面金額	9,162 / /	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500 /	円

【支払概要】  
 朝日新聞7月分購読料  
 3紙購読のうち、1紙を計上する

領収書等添付欄  別紙に添付

<p>購読紙                  岩手日報                  ¥3,400                  朝日新聞                  ¥3,500                  盛岡タイムス                  ¥2,262</p>	<p>領 収 証</p> <p>田 山 俊 悦 様</p> <p>区 号</p> <p>〒9,162 2022年 7月分                  (消費税込み)</p> <p>上記金額正に領収いたしました。                  4年 7月 26日 /</p> <p>月次訂正及び扱者印のないものは無効です。                  盛岡市乙部30-59-4</p> <p><b>岩手日報</b> 北 田 新 聞 店                  電 話 (019) 696-3651                  F A X (019) 681-0236</p>
--	--



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 8. 26
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円

【支払概要】  
 朝日新聞8月分購読料  
 3紙購読のうち、1紙を計上する

領収書等添付欄  別紙に添付

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証	区 号
田山 俊悦	様
¥9,162	2022年 8月分
(消費税込み)	
上記金額正に領収いたしました。	
令和 4年 8月26日	
月次訂正及び扱者印のないものは無効です。	
盛岡市乙部30-59-4	
岩手日報	北田新聞店
	電話 (019) 696-3651
	FAX (019) 681-0236





政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 9. 26
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円

【支払概要】  
 朝日新聞 9月分購読料  
 3紙購読のうち、1紙を計上する

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証	区 号
田山 俊悦 様	
¥9,162 (消費税込み)	2022年 9月分
上記金額正に領収いたしました。	
今 々 年 9 月 26 日	
月次訂正及び抜者印のないものは無効です。	
盛岡市乙部30-59-4	
<b>岩手日報</b>	北 田 新 聞 店
	電話 (019) 696-3651 FAX (019) 681-0236



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 10. 26
------	-------	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円

【支払概要】  
 朝日新聞10月分購読料  
 3紙購読のうち、1紙を計上する

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証	区 号
田山 俊悦 様	
¥9,162 (消費税込み)	2022年 10月分
上記金額正に領収いたしました。	
令和4年10月26日	
月次訂正及び扱者印のないものは無効です。	
盛岡市乙部30-59-4	
<b>岩手日報</b>	北田新聞店
	電話 (019) 696-3651 FAX (019) 681-0236



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 11. 26
------	-------	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円
<p>【支払概要】</p> <p>朝日新聞11月分購読料 3紙購読のうち、1紙を計上する</p>		

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証	区 号
田山 俊悦 様	
¥9,162	2022年 11月分
(消費税込み)	
上記金額正に領収いたしました。	
令和 4年 11月 26日	
月次訂正及び扱者印のないものは無効です。	
盛岡市乙部30-59-4	
岩手日報	北 田 新 聞 店
電話 (019) 696-3651 FAX (019) 681-0236	



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4.12.4
------	-------	-----	---------

支出証拠書類の額面金額	1,650	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	1,650	円
<p>【支払概要】</p> <p>まちづくり戦略3.0 カネなし、人脈なし、知名度なしでも 成功する「弱者の戦い方」</p>		

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

田山 俊悦様

但し : クレジットカードにてお支払い

### 利用明細

注文番号 : 213310-20221204-0731118954

注文日 : 2022/12/04 21:10

発送日 : 2022/12/05

### 商品明細

商品コード	商品名	数量	単価(税込)	金額(税込)
9784761275808	まちづくり戦路3.0 カネなし、人脉なし、知名度なしでも成功する「弱者の戦い方」	1	1,650	1,650

合計金額(税込)

1,650

支払金額

1,650

ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社 ブックス  
〒158-0084 東京都世田谷区玉川 1-1-1  
楽天クリムゾンハウス  
TEL:050-5213-0891  
e-mail: info@book.s.rakuten.co.jp



カネなし、人脈なし、知名度なしでも  
成功する「弱者の戦い方」

SUWUS 代表取締役社長  
小林大輔  
DAISUKE KOBAYASHI

# まちづくり戦略 3.0

Community development Strategy 3.0

まちづくり

戦略

3.0  
カネなし、人脈なし、  
知名度なしでも成功  
する弱者の戦い方

Community  
development  
Strategy  
3.0

SUWUS 代表取締役社長  
小林大輔



ISBN978-4-7612-7580-8  
C0033 ¥1500E

かんき出版  
定価：本体1500円+税

9784761275808

1920033015002

- 第1章 ▶ 弱者の正しい戦い方を、9割以上の人知らない  
——今までのまちづくりが失敗した理由は、ほとんど突き止められている
- 第2章 ▶ 小さなことから、大きなことへ…これが弱者の正しい戦い方！  
——強者の真似をしようとするから成功しない、無理せず自己流の戦い方で挑もう
- 第3章 ▶ 真の成功とは「上場」である  
——まちづくりの場合は「まち上場」、その定義とは？
- 第4章 ▶ **まちづくり①** ソリューションの検討  
——フチャ起業という発想をすれば、スタートを切りやすくなる
- 第5章 ▶ **まちづくり②** 人を巻き込む  
——SNSでファンを獲やす。ファンをリピーターと仲間に変えていく
- 第6章 ▶ **まちづくり③** 場をつくり、運営をする  
——「集客数×非離脱率×客単価」の最大化で収益を出し、再投資を繰り返して成長させる
- 第7章 ▶ **まちづくり④** ルールをつくる  
——短期目標と中長期目標を設定し、それを裏切るルールで回していく



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 12. 4
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	2,090	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	2,090	円
<p>【支払概要】</p> <p>データで読む地域再生</p>		

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

のりしろ

田山 俊悦様

但し : クレジットカードにてお支払い

利用明細

注文番号 : 213310-20221204-0731118954

注文日 : 2022/12/04 21:10

発送日 : 2022/12/19

商品明細

商品コード	商品名	数量	単価(税込)	金額(税込)
9784296114900	データで読む地域再生	1	2,090	2,090

合計金額(税込)

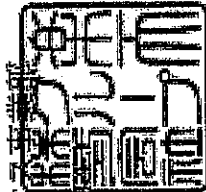
2,090

支払金額

2,090

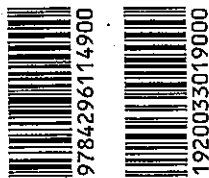
ご利用ありがとうございました。

楽天グループ株式会社 ブックス  
〒158-0094 東京都世田谷区玉川1-1-1  
楽天クリムゾンハウス  
TEL:050-5213-0831  
e-mail: info@books.rakutan.co.jp





ISBN978-4-296-11490-0  
 C0033 ¥1900E  
 定価(本体1900円+税)  
 発行: 日経BP  
 日本経済新聞出版  
 発売: 日経BPマーケティング



「下町を読む」地域再生 「強い県・強い市町村」の秘密を探る 日本経済新聞地域報道センター 編

日本経済新聞出版 11690

# 「下町を読む」

「強い県・強い市町村」の秘密を探る



日本経済新聞社地域報道センター 編

# 地域再生

日本経済新聞出版

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R4. 12. 26
------	-------	-----	------------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円

【支払概要】  
 朝日新聞12月分購読料  
 3紙購読のうち、1紙を計上する

領収書等添付欄  別紙に添付

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証

田 山 俊 悦 様

区 号

¥9,162 / 2022年 12月分  
 (消費税込み)

上記金額正に領収いたしました。

令和4年12月26日

月次訂正及び扱者印のないものは無効です。

盛岡市乙部30-59-4

岩手日報 北田新聞店

電話 (019) 696-3651  
 FAX (019) 681-0236



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R5. 1. 26
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円
<p>【支払概要】</p> <p>朝日新聞 1月分購読料 3紙購読のうち、1紙を計上する</p>		

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証		区 号
田山 俊悦		様
¥9,162	2023年	1月分
(消費税込み)		
上記金額正に領収いたしました。		
令和5年1月26日		
月次訂正及び扱者印のないものは無効です。		
盛岡市乙部30-59-4		
<b>岩手日報</b>	北 田 新 聞 店	
	電話 (019) 696-3651 FAX (019) 681-0236	



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R5. 2. 26
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円
<p>【支払概要】</p> <p>朝日新聞 2月分購読料 3紙購読のうち、1紙を計上する</p>		

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

購読紙  
 岩手日報  
 ¥3,400  
 朝日新聞  
 ¥3,500  
 盛岡タイムス  
 ¥2,262

領 収 証		区 号
田山 俊悦		様
¥9,162	2023年	2月分
(消費税込み)		
上記金額正に領収いたしました。		
令和 5年 2月 26日		
月次訂正及び抜者印のないものは無効です		
盛岡市乙部30-59-4		
岩手日報	北 田 新 聞 店	
	電話 (019) 696-3651 FAX (019) 681-0236	



様式第7号

政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R5. 3. 12
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	3,799	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,749	円
【支払概要】 コピー用紙 A4 500枚×10 ※クーポン利用分50円を除き計上		

領収書等添付欄	<input checked="" type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	---

領収書

発行日付: 2023/03/12

受注No.: 201844-20230310-0923902779

田山 俊悦 様

¥3,799-

(内ポイントご利用分: ¥0- 内クーポンご利用分: ¥50- を含む)  
決済方法: クレジットカード 本領収書は代金決済後有効となります

但 受注番号: 201844-20230310-0923902779

コピー用紙代 の商品代金として

内訳 10%小計: ¥3,749- 消費税: ¥340-  
8%小計: ¥0- 消費税: ¥0-

株式会社ワズネット  
〒670-0935 兵庫県姫路市北条四丁目2-66  
TEL: 0570-550860



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R5. 3. 26
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	9,162	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	3,500	円

【支払概要】

朝日新聞 3月分購読料  
3紙購読のうち、1紙を計上する

領収書等添付欄	<input type="checkbox"/> 別紙に添付
---------	--------------------------------

購読紙  
岩手日報  
¥3,400  
朝日新聞  
¥3,500  
盛岡タイムス  
¥2,262

領 収 証	区 号
田山 俊悦 様	
¥9,162	2023年 3月分
(消費税込み)	
上記金額正に領収いたしました。	
令和5年 3月26日	
月次訂正及び抜者印のないものは無効です。	
盛岡市乙部30-59-4	
<b>岩手日報</b>	北 田 新 聞 店
	電 話 (019) 696-3651 FAX (019) 681-0236



政務活動費支払伝票

使途項目	資料購入費	支出日	R5. 3. 31
------	-------	-----	-----------

支出証拠書類の額面金額	5,185	円
支出按分率 (※按分が必要な場合)		
政務活動費支出金額	5,185	円

【支払概要】  
 コピー用紙 A3 500枚  
 クリアフォルダー 50枚  
 ドットライナー (テープのり) 3個  
 ゼムクリップ 2袋  
 ホッチキス 1個  
 スティックのり 2袋

領収書等添付欄  別紙に添付

領収証

2023年03月31日(金)

田山 俊悦 様

¥5,185-

但し、商品代(文房具)として上記正に領収しました  
 消費税額 471円を含みます  
 (明細部分の\*印は軽減税率(8%)適用商品です)  
 DCM株式会社 DCM 紫波店  
 TEL 019-672-5993  
 保管いただく場合は印刷面を内側に折って保管願います

031324-0001-6466

ろ

2023年03月31日(金)16:33 印0001

- 016 DCM コピー用紙 A3 ¥987
- 016 DCM クリアフォルダー50 ¥767
- 016 ドットライナーお徳用 1+2 ¥503
- 016 ゼムクリップ大 (¥250×2コ) ¥500
- 016 ホッチキス HD-11FLK ¥1,628
- 016 スティックのり 消えいろ A (¥418×2コ) ¥836
- A まとめ売り (2コ) -36
- ¥836から ¥800に致します。
- 合計 ¥5,185
- (内10%対象額 ¥5,185)
- (内10%税額 ¥471)
- (税合計 ¥471)

払い ¥5,185  
 お買上点数 8点